



## Mangementul securitatii la Operatori de infrastructuri critice



- ❖ **Contextul de riscuri din ziua de azi a devenit sensibil mai complex si interdependent atat local cat si global**
- ❖ **Managementul efectiv al acestui context este o cerinta fundamentala a activitatii**
- ❖ **Institutiile coordonatoare, consiliul de administratie, partenerii de afaceri dar si publicul asteapta ca organizatia sa identifice si sa anticipeze zonele de risc si sa puna in aplicare o strategie coerenta de diminuare a acestor riscuri**
- ❖ **Suplimentar sunt asteptari ca managementul executiv sa raspunda cu mare eficacitate la acele incidente care ameninta valorile organizatiei sau pot avea impact dincolo de marginile organizatiei**



**Abordări globale (modele master)**



**Managementul securitatii informatiilor, planificarea și menținerea continuității activității, protecția infrastructurilor critice**



**Structurarea, introdusă de aceste modele, se aplică la nivel organizațional dar și național sau regional și implică participarea tuturor părților interesate pe baza unor principii comune**



**Conceptul de Securitate poate fi utilizat ca un concept integrator, prin incorporarea celorlalte obiective**



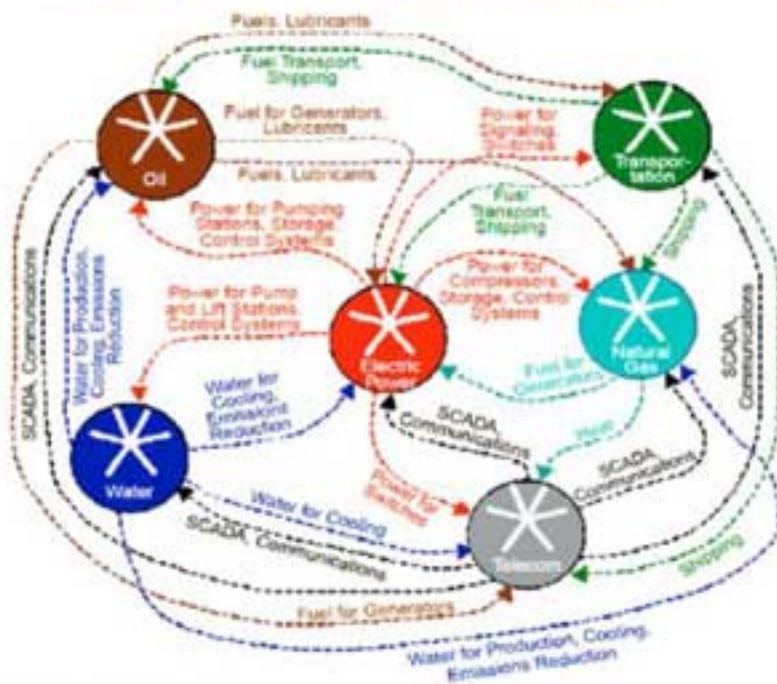
**Modificare semnificativă în perceperea securității de la o simplă activitate funcțională la statutul de valoare adăugată misiunii acesteia**





**Specific:** esențial(ă) pentru menținerea funcțiilor vitale ale societății, sănătate, siguranță, securitate, bunăstare socială și economică a oamenilor

**Interdependente:** acces, aprovizionare, situații de urgență, construcții comune



Source: Rinaldi et al. (2001).

### **Incidente:**

- 🛡️ 11 martie 2004 Madrid
- 🛡️ 7 iulie 2005 Londra
- 🛡️ Erupția vulcanului Eyjafjalla



*Directiva CE 114/2008*

*Legislatie nationala*

**Guvern, Ministere,  
Administratie locala**

**Furnizori ,  
Asociatii  
profesionale,  
Mediu academic,  
ONGuri etc.**

**Companii publice sau  
private care D/A/O IC**

*Identificarea activelor critice*

*Evaluarea vulnerabilitatilor*

*Analiza riscurilor*

*Managementul riscurilor*

*Planificare raspunsului de  
urgenta si al recuperarii*

*Abordarea procesuala*

*Diseminare informatii,  
instruire*

*Coordonare*

*Interdependente*

*Cercetare - dezvoltare*

*Prevederi legale*

## GUVERNARE – RISC - CONFORMITATE



- ◆ Stabilire obiective, strategii, politici, responsabilitati
- ◆ Monitorizarea performantei
- ◆ identificarea si evaluarea riscurilor care pot afecta abilitatea de a atinge obiectivele si strategiile de raspuns la risc si de control al riscului
- ◆ operare in acord cu obiective, legi, reglementari, politici interne, proceduri



Protecția infrastructurilor critice  
– Lege 18/2012

Protecția valorilor și a persoanelor –  
Legea 333/2003; HG 1010/2004

Protecția informațiilor clasificate – Lege  
182/2002; HG 585/2002; HG 781/2002

Prevenirea și combaterea terorismului  
– Lege 535/2004

Apărarea împotriva incendiilor – Lege  
307/2006

Protecție civilă – Lege  
481/2004;

Gestionarea situațiilor de  
urgentă – HG 547/2005; OUG  
21/2004

Reglementări sectoriale (ISPS,  
ICAO etc.)

Sisteme de management (SMC,  
SMSI) – SR/ISO 9001, 27001

Elaborare politici și  
strategii de securitate

Evaluare a contextului și  
a nivelului de securitate

Analiză de risc

Analiză de impact

Elaborare plan de securitate,  
plan de urgență, plan de  
continuitate

Dezvoltare măsuri și  
soluții de securitate

Informare și instruire de  
securitate

Auditare măsuri de  
securitate, inclusiv în  
relații cu terții

Testare, verificare,  
îmbunătățire





Three Classes of Risk Assessments







- 🛡 securitatea criteriu de proiectare vs securitate adaugata ulterior
- 🛡 incidente tehnice vs incidente de securitate
- 🛡 informatii clasificate vs securitatea informatiei
- 🛡 certificare voluntara vs reglementare nationala
- 🛡 rolul reglementatorilor sectoarelor care conțin infrastructuri critice
- 🛡 alocarea responsabilității pentru daunele provocate de afectarea IC – atât cele cauzate infrastructurii critice și operatorilor, cât și daunele în consecință suferite de indivizi, companii, mediu și societate în integralitate.



## Studii

Managementul riscurilor de securitate

Managementul incidentelor

Managementul continuității

Informare și instruire de securitate

Auditare, testare, expertizare

Securitate fizică

Securitatea informației

Securitate personal

Securitate IT și comunicații

Securitate la incendiu

- ARTS, ARPIC, FSS, ARISI
- COESS, EURALAM
- ASIS International, ISACA
- ASRO/ISO/CEN/CENELEC – CT 27, 208, 373, 376
- RENAR

- Proiectant sistem de securitate
- Inginer sisteme de securitate
- Formator, Evaluator competențe profesionale
- Manager de proiect

Proiectare

Management  
proiect

Furnizare

Instalare

Punere in  
funcțiune

Procedurare

Instruire si  
evaluare

Mentenanță

- CISA, CRISC
- Auditor 17799, 27001
- Business Continuity Institute

[office@secant.ro](mailto:office@secant.ro)

[www.secant.ro](http://www.secant.ro)





Va multumesc

[stelian.arion@secant.ro](mailto:stelian.arion@secant.ro)